



URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA BIH
КАНЦЕЛАРИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА БИХ
AUDIT OFFICE OF THE INSTITUTIONS OF BOSNIA AND HERZEGOVINA

www.revizija.gov.ba



IZVJEŠTAJ O OBAVLJENOJ FINANSIJSKOJ REVIZIJI

INSTITUTA ZA STANDARDIZACIJU BOSNE I HERCEGOVINE ZA 2025. GODINU



Sadržaj

I	MIŠLJENJE NEZAVISNOG REVIZORA.....	2
1.	MIŠLJENJE O FINANSIJSKIM IZVJEŠTAJIMA	2
2.	MIŠLJENJE O USKLAĐENOSTI.....	4
II	REZIME PREPORUKA DATIH ZA 2025. GODINU	6
III	IZVJEŠTAJ O OBAVLJENOJ REVIZIJI	6
1.	PREDMET I CILJ REVIZIJE	6
2.	KRITERIJI KORIŠTENI U REVIZIJI	6
3.	METODE I POSTUPCI REVIZIJE	7
4.	OCJENA REALIZACIJE PREPORUKA IZ PRETHODNIH IZVJEŠTAJA	7
5.	NADLEŽNOST, ORGANIZACIJA I RUKOVOĐENJE.....	8
6.	SISTEM INTERNIH KONTROLA.....	10
7.	FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI	10
7.1.	Pregled prihoda i primitaka	10
7.2.	Pregled rashoda i izdataka iz budžeta	11
7.3.	Bilans stanja	12
8.	JAVNE NABAVKE	12
9.	KOMENTARI INSTITUTA NA NACRT IZVJEŠTAJA	13
PRILOZI		13

I MIŠLJENJE NEZAVISNOG REVIZORA

Mišljenje nezavisnog revizora se daje na osnovu obavljene finansijske revizije koja obuhvata reviziju finansijskih izvještaja i, u vezi s istom, reviziju usklađenosti aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija s relevantnim zakonima i drugim propisima.

1. MIŠLJENJE O FINANSIJSKIM IZVJEŠTAJIMA

Mišljenje

Obavili smo reviziju finansijskih izvještaja **Instituta za standardizaciju Bosne i Hercegovine** (u daljem tekstu: Institut) koji obuhvataju: bilans stanja na 31.12.2025. godine, pregled prihoda, primitaka i finansiranja po ekonomskim kategorijama, pregled rashoda i izdataka po ekonomskim kategorijama, posebne podatke o plaćama i broju zaposlenih, pregled dinamike zapošljavanja, pregled stalnih sredstava u obliku stvari i prava, pregled kapitalnih ulaganja po vrstama i projektima, pregled doznaka iz tekuće rezerve budžeta, te analizu izvršenja budžeta – tekstualni dio, za godinu koja završava na taj dan.

Prema našem mišljenju, finansijski izvještaji Instituta prikazuju istinito i fer, u svim značajnim aspektima, finansijsko stanje imovine, obaveza i izvora sredstava na 31.12.2025. godine, te prihode i izvršenje budžeta za godinu koja se završava na navedeni datum, u skladu s primjenjivim okvirom finansijskog izvještavanja.

Osnova za mišljenje

Reviziju smo obavili u skladu sa Zakonom o reviziji institucija Bosne i Hercegovine¹ i Međunarodnim standardima vrhovnih revizionih institucija (ISSAI)². Naše odgovornosti prema ISSAI standardima su detaljnije opisane u paragrafu *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja*.

Nezavisni smo od Instituta u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju prema ISSAI 130 – Etički kodeks i ispunili smo ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima.

Vjerujemo da su revizioni dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Odgovornosti rukovodstva za finansijske izvještaje

Rukovodstvo Instituta je odgovorno za sastavljanje i fer prezentaciju finansijskih izvještaja u skladu s primjenjivim okvirom finansijskog izvještavanja na nivou institucija Bosne i Hercegovine tj. Zakonom o finansiranju institucija BiH, Pravilnikom o finansijskom izvještavanju institucija BiH i Pravilnikom o računovodstvu s računovodstvenim politikama i procedurama za korisnike budžeta institucija BiH. Ova odgovornost podrazumijeva i kreiranje, primjenu i

¹ Službeni glasnik BiH, broj 12/06

² Međunarodni standardi vrhovnih revizionih institucija (ISSAI) dio su Okvira profesionalnih objava Međunarodne organizacije vrhovnih revizionih institucija – IFPP okvira (INTOSAI Framework of Professional Pronouncements), koji čine tri nivoa objava: INTOSAI principi (INTOSAI-P), međunarodni standardi vrhovnih revizionih institucija (ISSAI) i INTOSAI smjernice (GUID).

održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i prezentaciju finansijskih izvještaja koji ne sadrže značajne pogrešne iskaze uslijed prijevare ili greške, odgovarajuća objelodanjanja relevantnih informacija u napomenama uz finansijske izvještaje, kao i odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika i računovodstvenih procjena, koje su razumne u datim okolnostima.

Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome da li su finansijski izvještaji kao cjelina sačinjeni bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevare ili greške i izdati izvještaj nezavisnog revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visok nivo uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s Međunarodnim standardima vrhovnih revizionih institucija uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji.

Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili greške i smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili zbirno, utiču na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu tih finansijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije, u skladu s Međunarodnim standardima vrhovnih revizionih institucija, stvaramo profesionalne procjene i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikazivanja finansijskih izvještaja, zbog prijevare ili greške, oblikujemo i obavljamo revizione postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizione dokaze koji su dovoljni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikazivanja nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed greške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno izostavljanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stičemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizione postupke koji su primjereni u datim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorilo rukovodstvo.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i da li finansijski izvještaji odražavaju transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

S rukovodstvom komuniciramo u vezi sa, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim nalazima revizije, uključujući i one koji se odnose na značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

2. MIŠLJENJE O USKLAĐENOSTI

Mišljenje

U vezi s revizijom finansijskih izvještaja Instituta za 2025. godinu, obavili smo i reviziju usklađenosti aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija s relevantnim zakonima i drugim propisima.

Prema našem mišljenju, aktivnosti, finansijske transakcije i informacije Instituta za 2025. godinu u skladu su, u svim značajnim aspektima, sa zakonima i drugim propisima koji su definisani kao kriteriji za datu reviziju.

Osnova za mišljenje

Reviziju usklađenosti smo obavili u skladu sa Zakonom o reviziji institucija Bosne i Hercegovine i ISSAI 4000 – Standard za reviziju usklađenosti. Naše odgovornosti prema ovom standardu su detaljnije opisane u paragrafu *Odgovornosti revizora za reviziju usklađenosti*.

Nezavisni smo od Instituta u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju prema ISSAI 130 – Etički kodeks i ispunili smo ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima.

Vjerujemo da su revizioni dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Skretanje pažnje³

Ne izražavajući rezervu na mišljenje o usklađenosti, skrećemo pažnju na sljedeće:

- *Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Instituta nije usklađen sa važećim odlukama Vijeća ministara BiH (tačka 5. Izvještaja).*

Odgovornosti rukovodstva za usklađenost

Pored odgovornosti za sastavljanje i fer prezentaciju finansijskih izvještaja, rukovodstvo Instituta je također odgovorno da osigura da su aktivnosti, finansijske transakcije i informacije u skladu s propisima kojima su regulisane i potvrđuje da je tokom fiskalne godine osiguralo namjensko, svrsishodno i zakonito korištenje raspoloživih sredstava za ostvarivanje utvrđenih ciljeva, te ekonomično, efikasno i efektivno funkcionisanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole.

Odgovornosti revizora za reviziju usklađenosti

Pored odgovornosti da izrazimo mišljenje o finansijskim izvještajima, naša odgovornost podrazumijeva i izražavanje mišljenja o tome da li su aktivnosti, finansijske transakcije i informacije, u svim značajnim aspektima, u skladu sa zakonima i drugim propisima kojima su

³ Paragraf kojim revizor skreće pažnju korisnicima izvještaja na pitanja koja su prezentovana ili objelodanjena u informacijama vezanim za predmet revizije, a koja su, prema revizorovoj profesionalnoj prosudbi, jako važna za razumijevanje takvih informacija od strane korisnika izvještaja; u revizionoj praksi ovaj paragraf se naziva još i 'isticanje pitanja'.



regulisane. Odgovornost revizora uključuje obavljanje procedura, kako bi pribavili revizione dokaze o tome da li se sredstva koriste za odgovarajuće namjene i da li je poslovanje Instituta, prema definisanim kriterijima, usklađeno s relevantnim zakonima i drugim propisima. Procedure podrazumijevaju procjenu rizika od značajnih neusklađenosti sa zakonima i propisima koji regulišu poslovanje subjekta revizije. Također, naša odgovornost podrazumijeva i ocjenu finansijskog upravljanja, funkcije interne revizije i sistema internih kontrola.

Sarajevo, 2.5.2026. godine

GENERALNI REVIZOR

Hrvoje Tvrtković, v.r.

**ZAMJENIK
GENERALNOG REVIZORA**

Nedžad Hajtić, v.r.

**ZAMJENICA
GENERALNOG REVIZORA**

Neda Močević

II REZIME PREPORUKA DATIH ZA 2025. GODINU

U Izvještaju o obavljenoj reviziji za 2025. godinu obuhvaćene su dvije preporuke. Prva preporuka je data u segmentu nadležnosti, organizacije i rukovođenja, a odnosi se na usklađenost. Navedena preporuka je ponovljena, jer nije bilo značajnijih postupanja Instituta na realizaciji prethodno date preporuke. Druga preporuka je data u segmentu javnih nabavki, a odnosi se na usklađenost. Radi se o novoj datoj preporuci.

III IZVJEŠTAJ O OBAVLJENOJ REVIZIJI

Ured za reviziju institucija Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Ured za reviziju) obavio je finansijsku reviziju za 2025. godinu koja obuhvata reviziju finansijskih izvještaja Instituta i, u vezi s istom, reviziju usklađenosti.

U Izvještaju o obavljenoj finansijskoj reviziji Instituta za 2025. godinu su, pored mišljenja nezavisnog revizora i rezimea datih preporuka za 2025. godinu, prezentovani predmet i cilj revizije, korišteni kriteriji, kao i metode i postupci revizije. Također, ocijenjena je realizacija preporuka iz prethodnih izvještaja i prezentovani su detaljni revizorski nalazi i date preporuke.

1. PREDMET I CILJ REVIZIJE

Predmet revizije su finansijski izvještaji Instituta za 2025. godinu i usklađenost aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija s relevantnim zakonima i drugim propisima.

Cilj je da se izrazi mišljenje o tome jesu li finansijski izvještaji pouzdani i odražavaju li bilansi u cijelosti rezultate poslovanja. Također, cilj revizije je procijeniti primjenjuje li rukovodstvo institucije zakone i propise, i koristi li sredstva za odgovarajuće namjene, te ocijeniti finansijsko upravljanje, sistem internih kontrola i funkciju interne revizije.

S obzirom na to da se revizija obavlja ispitivanjem na bazi uzorka i da postoje inherentna ograničenja u računovodstvenom sistemu i sistemu internih kontrola, pojedina značajna pogrešna prikazivanja mogu ostati neotkrivena.

2. KRITERIJI KORIŠTENI U REVIZIJI

Revizija finansijskih izvještaja i revizija usklađenosti podrazumijevaju proces objektivnog prikupljanja i procjenjivanja dokaza, kako bi se utvrdilo da li su predmeti revizije, tj. finansijski izvještaji, kao i aktivnosti, finansijske transakcije i informacije, usklađeni s odgovarajućim kriterijima koji su sadržani u zakonima i drugim propisima. Kriteriji predstavljaju uporedne parametre koji se koriste kako bi se dala ocjena predmeta revizije.

Naime, za obavljanje finansijske revizije korišteni su sljedeći kriteriji:

- Zakon o budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH za 2025. godinu
- Zakon o finansiranju institucija BiH
 - Pravilnik o računovodstvu s računovodstvenim politikama i procedurama za korisnike budžeta institucija BiH
 - Pravilnik o finansijskom izvještavanju institucija BiH
 - Instrukcije o privremenom finansiranju institucija BiH za period januar – mart, april – juni, juli – septembar i oktobar – decembar 2025. godine
- Zakon o plaćama i naknadama u institucijama BiH i podzakonski akti
- Zakon o porezu na dohodak i Zakon o doprinosima (FBiH i RS)
- Zakon o javnim nabavkama i podzakonski akti
- Zakon o državnoj službi u institucijama BiH i podzakonski akti
- Zakon o radu u institucijama BiH i podzakonski akti
- Zakon o upravi i podzakonski akti
- Zakon o reviziji institucija BiH.

3. METODE I POSTUPCI REVIZIJE

Finansijska revizija je provedena u skladu s donesenim godišnjim planom u dvije faze, odnosno obavljanjem prethodne i završne revizije u periodu između oktobra 2025. godine i maja 2026. godine. U skladu s predmetom finansijske revizije i metodologijom rada Ureda za reviziju koja se bazira na Međunarodnim standardima vrhovnih revizionih institucija (ISSAI), sagledana je prezentovana dokumentacija i informacije o poslovanju Instituta, utvrđena su područja rizika i ocijenjeno je funkcionisanje sistema internih kontrola po pojedinim procesima radi određivanja revizionog pristupa. Na bazi uzorka je izvršen uvid u knjigovodstvenu dokumentaciju o nastalim poslovnim događajima evidentiranim u poslovnim knjigama Instituta. Ispitana je dosljednost primjene zakonskih propisa, te pravila, procedura i drugih internih akata koji su vezani za finansijsko poslovanje Instituta. Obavljeni su razgovori s rukovodstvom Instituta i drugim zaposlenicima u cilju pribavljanja obrazloženja odgovornih osoba u vezi s poslovnim događajima koji su bili predmetom revizije.

4. OCJENA REALIZACIJE PREPORUKA IZ PRETHODNIH IZVJEŠTAJA

U prethodnim izvještajima o obavljenoj finansijskoj reviziji Instituta Ured za reviziju je dao preporuke u cilju otklanjanja uočenih nepravilnosti, nedostataka i slabosti.

Tokom obavljanja revizije za 2025. godinu ocijenili smo da je Institut od ukupno sedam prethodno datih preporuka, realizovao tri, jednu preporuku nije realizovao, dok tri preporuke nisu mogle biti ocijenjena u revidiranom periodu.

U narednoj tabeli prikazan je pregled ocjene realizacije prethodno datih preporuka.

Tabela 1. Detaljan pregled ocjene realizacije prethodno datih preporuka

Broj prep.	Ocjena realizacije preporuke iz prethodnih izvještaja	Status
1/2024	Institut u 2025. godini nije proaktivno postupio po pitanju realizacije započetih aktivnosti na usklađivanju Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Instituta sa odlukama Vijeća ministara BiH.	✗
2/2024	U 2025. godini nije bilo retroaktivnog zaključivanja ugovora o djelu, tako da su prava i obaveze ugovornih strana definisana prije realizacije posla.	✓
3/2024	Prilikom odobravanja plaćenog odsustva zaposlenim Institut je postupao u skladu sa Zakonom o radu u institucijama BiH.	✓
4/2024	Institut u 2025. godini nije provodio postupke većih vrijednosnih razreda po osnovu kojih bi se mogao zaključiti okvirni sporazum tako da datu preporuku, da u situacijama kada se ne može tačno i precizno definisati potrebna količina i obim ugovora Institut treba planirati zaključenje okvirnog sporazuma, nije moguće ocijeniti u revidiranom periodu.	Ⓜ
1/2023	Institut je u 2025. godini donio osnovne dokumente za uspostavljanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole.	✓
2/2023	Ni u 2025. godini nije bilo zahtjeva za napredovanje zaposlenih u viši unutrašnji platni razred tako da preporuka da se napredovanje vrši u skladu sa Metodologijom za raspoređivanje zaposlenih unutar platnog razreda u smislu ispunjenja uslova za napredovanje (vremena provedenog u radnom odnosu i priznavanja ekvivalencije) ne može biti ocijenjena u revidiranom periodu.	Ⓜ
3/2023	Institut u 2025. godini nije provodio nabavku službenih vozila tako da preporuka da se u cilju najefikasnijeg korištenja javnih sredstava obavezno ispita tržište i dokumentuje postojanje pravedne i aktivne konkurencije ne može biti ocijenjena u revidiranom periodu.	Ⓜ

Status: ✓ realizovana preporuka⁴, ✗ nerealizovana preporuka⁵, Ⓜ preporuka koja nije mogla biti ocijenjena u revidiranom periodu ili nije relevantna za dalje praćenje⁶.

5. NADLEŽNOST, ORGANIZACIJA I RUKOVOĐENJE

Institut je samostalna upravna organizacija osnovana 2004. godine Zakonom o osnivanju Instituta⁷ kao državna naučno-stručna institucija, nadležna u području standardizacije i u području ocjenjivanja usklađenosti. Institut predlaže strategiju standardizacije u Bosni i Hercegovini, priprema i izdaje bosanskohercegovačke standarde, zastupa i predstavlja Bosnu i Hercegovinu u međunarodnim i drugim međudržavnim organizacijama za standardizaciju, učestvuje u uspostavi i održavanju sistema certifikovanja i homologacije u skladu s evropskim modelom. Također, zastupa Bosnu i Hercegovinu u evropskim i međunarodnim organizacijama za ocjenjivanje usklađenosti do formiranja asocijacije ispitnih laboratorija i asocijacije kalibracionih laboratorija i organizuje obrazovanje iz područja ocjenjivanja usklađenosti.

Institutom rukovodi direktor, koji ima zamjenika, a imenuje ih Vijeće ministara BiH po prethodno pribavljenom mišljenju Agencije za državnu službu BiH. Mandat direktora i zamjenika direktora

⁴ Realizovane su aktivnosti navedene u preporuci.

⁵ Nisu preduzimane aktivnosti na realizaciji preporuke te je stoga u ovom Izvještaju ponovljena preporuka za predmetni proces.

⁶ Preporuka nije mogla biti ocijenjena u ovom ciklusu revizije, ali će biti ocijenjena kad se za to steknu uslovi.

⁷ Službeni glasnik BiH, broj 44/04

traje pet godine. Direktor je imenovan u 2023. godini⁸. Vijeće ministara BiH je na 58. sjednici, održanoj 29.8.2024. godine, imenovalo vršioca dužnosti zamjenika direktora do okončanja konkursne procedure, a najduže do tri mjeseca⁹. S obzirom na to da konkursna procedura nije okončana u definisanom roku, Rješenjem Vijeća ministara BiH mandat vršioca dužnosti je produžen na još tri mjeseca. Konkursna procedura je okončana u martu, tako da je Vijeće ministara BiH na 72. sjednici, održanoj 4.3.2025. godine, imenovalo zamjenika direktora na mandatni period od pet godina¹⁰. Institut je na 31.12.2025. godine zapošljavao 38 osoba.

U skladu sa Zakonom o standardizaciji BiH, subjekat u području standardizacije je i Vijeće za standardizaciju, koje kao stručno savjetodavno tijelo djeluje u okviru Instituta. Članovi Vijeća za standardizaciju su istaknuti stručnjaci Bosne i Hercegovine iz različitih područja iz oba entiteta i imenuje ih Vijeće ministara BiH na prijedlog Instituta. Mandat Vijeća za standardizaciju je istekao u junu 2021. godine. Vijeće ministara BiH je 27.5.2025. godine, na 79. sjednici, imenovalo novi saziv Vijeća za standardizaciju¹¹ na period od četiri godine.

Usvajanjem Odluke o principima za utvrđivanje unutrašnje organizacije organa uprave BiH¹² i Odluke o razvrstavanju radnih mjesta i kriterijima za opis poslova radnih mjesta u institucijama BiH¹³ sve institucije Vijeća ministara BiH su bile u obavezi da do kraja aprila 2014. godine usklade pravilnike o unutrašnjoj organizaciji s odredbama navedenih odluka. Institut nije izvršio usklađivanje svog pravilnika o unutrašnjoj organizaciji s navedenim odlukama. Sačinjen je Prijedlog pravilnika i pokrenute su aktivnosti za pribavljanje mišljenja nadležnih institucija na prijedlog opisa poslova radnih mjesta. Navedene aktivnosti su pokrenute u 2024. godini. Inicijalni prijedlog opisa radnih mjesta upućen je Ministarstvu pravde u februaru 2024. godine, a Ministarstvu finansija i trezora BiH u martu 2024. godine, međutim, korespondencija između navedenih institucija i Instituta još traje. Na posljednji zahtjev dobijen od Ministarstva finansija i trezora BiH, akt od 9.7.2025. godine¹⁴, Institut je odgovorio nakon četiri mjeseca uputivši obrazac i prijedlog opisa poslova za razvrstavanje radnih mjesta srednje stručne spreme u platne razrede. Na upućeni prijedlog do momenta obavljanja završne revizije, mart 2026. godine, Ministarstvo finansija i trezora BiH nije dalo svoje mišljenje. Analizirajući dinamiku provođenja ove aktivnosti uočeno je da je izostao proaktivan pristup svih strana za okončanje ovih aktivnosti. Mišljenja smo da Institut i dalje nije adekvatno usmjerio aktivnosti prema usklađivanju Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji sa važećim odlukama Vijeća ministara BiH, jer je isuviše vremena prošlo za realizaciju predmetne obaveze.

PREPORUKA 1

Ponovo ističemo obavezu Instituta da svojim proaktivnim djelovanjem okonča započete aktivnosti na usklađivanju Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Instituta sa odlukama Vijeća ministara BiH.

⁸ Službeni glasnik BiH, broj 45/23

⁹ Službeni glasnik BiH, broj 63/24

¹⁰ Službeni glasnik BiH, broj 17/25

¹¹ Službeni glasnik BiH, broj 37/25

¹² Službeni glasnik BiH, broj 30/13

¹³ Službeni glasnik BiH, br.: 30/13, 67/15 i 51/18

¹⁴ Kojim je traženo od Instituta da u cilju sveobuhvatnog sagledavanja prijedloga za razvrstavanje radnih mjesta srednje stručne spreme u platne razrede dostavite Obrazac za razvrstavanje radnih mjesta srednje stručne spreme u platne razrede C3, C4 i C5, u kome bi naveli sva radna mjesta srednje stručne spreme na koje se primjenjuju odredbe Metodologije za razvrstavanje radnih mjesta srednje stručne spreme u platne razrede utvrđene Zakonom o plaćama

6. SISTEM INTERNIH KONTROLA

Institut je odgovoran za kreiranje, primjenu i održavanje internih kontrola koje su relevantne za pripremu i prezentaciju finansijskih izvještaja i usklađenost poslovanja sa zakonima i drugim propisima.

Finansijsko upravljanje i kontrola:

Zakon o finansiranju institucija BiH¹⁵ uređuje oblast finansijskog upravljanja i kontrole. Ovim zakonom finansijsko upravljanje i kontrola definisano je kao sveobuhvatan sistem politika, procedura i aktivnosti koji uspostavlja i za koji je odgovoran rukovodilac institucije. Sistem finansijskog upravljanja i kontrole zasniva se na upravljanju rizicima i pruža razumno uvjeravanje da će ciljevi institucije biti ostvareni na pravilan, ekonomičan, efikasan i efektivan način. Institut je u 2025. godini, a po dobijanju izvještaja interne revizije u kojem mu je dato devet preporuka za uspostavljanje i unapređenje oblasti finansijskog upravljanja i kontrole, donio osnovne dokumente za uspostavljanje sistema finansijskog upravljanja kontrole u skladu sa Zakonom o finansiranju institucija BiH, Priručnikom za finansijsko upravljanje i kontrolu i Smjernicama za provođenje procesa upravljanja rizicima u institucijama BiH. Donesen je Pravilnik o finansijskom upravljanju i kontroli, mape poslovnih procesa te registar rizika. Sačinjen je Akcioni plan za uspostavljanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole. Institut je Centralnoj harmonizacijskoj jedinici Ministarstva finansija i trezora BiH¹⁶ dostavio Godišnji izvještaj o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole za 2025. godinu.

7. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI

Institut je sačinio Godišnji finansijski izvještaj za 2025. godinu i dostavio ga nadležnim organima i institucijama u skladu s važećim propisima i u utvrđenom roku. Analizom bilješki uz finansijske izvještaje konstatovano je da su sačinjeni prema Pravilniku o finansijskom izvještavanju institucija BiH¹⁷.

7.1. Pregled prihoda i primitaka

Ukupno ostvareni prihodi i primici po ekonomskim kategorijama, u periodu od 1.1. do 31.12.2025. godine, iskazani su u iznosu od 150.662 KM, što je za 59.338 KM manje u odnosu na prihode i primitke planirane za 2025. godinu. Odstupanje naplaćenih prihoda od plana s jedne strane je posljedica nerealizacije prodaje motornog vozila, od čega je planiran prihod od 10.000 KM, a sa druge strane manjak interesa privrednih i drugih subjekata za kupovinu standarda i standardizacionih dokumenata, kao i ostalih usluga koje pruža Institut. Prihodi su ostvareni od pružanja javnih usluga – vlastiti prihodi, s tim da su značajniji prihodi (146.637 KM) ostvareni po osnovu prodaje standarda, standardizacionih dokumenata, posredovanja u prodaji

¹⁵ Službeni glasnik BiH, broj 61/04, 49/09, 42/12, 87/12, 32/13, 38/22 i 44/25

¹⁶ Navedena jedinica ima obavezu sačinjavati i Vijeću ministara BiH dostavljati konsolidovani godišnji izvještaj o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH koji sadrži informacije o stepenu uspostavljanja, napretku, stanju i aktivnostima koje su u izvještajnom periodu realizovane u oblasti razvoja sistema internih finansijskih kontrola, kao i o planovima za budući razvoj sistema internih finansijskih kontrola u institucijama BiH.

¹⁷ Službeni glasnik BiH, broj 14/26

međunarodnih, evropskih i nacionalnih standarda drugih zemalja, izdavanja certifikata u Ex oblasti te izdavanja potvrda o identičnosti sa BAS standardima.

Pregled prihoda i primitaka prikazan je u Prilogu I Izvještaja.

7.2. Pregled rashoda i izdataka iz budžeta

Zakonom o budžetu institucija Bosne i Hercegovine i međunarodnih obaveza Bosne i Hercegovine za 2025. godinu¹⁸, Institutu su odobrena sredstva u ukupnom iznosu od 2.042.000 KM (tekući izdaci 1.973.000 KM i kapitalni izdaci 69.000 KM)¹⁹. Također, spomenutim zakonom je odobreno 40 zaposlenih u Institutu.

Pored zakonom odobrenih sredstava, Institut je na raspolaganju imao i sredstva tekuće rezerve odobrena na osnovu Odluke o odobravanju sredstava tekuće rezerve za isplatu jednokratne novčane pomoći zaposlenim u institucijama BiH²⁰. Sredstva su odobrena u iznosu od 63.086 KM za isplatu bruto naknade za 38 zaposlenih, tako da je Institut u 2025. godini na raspolaganju imao sredstva u ukupnom iznosu od 2.105.086 KM.

Institut je, po usvajanju Zakona o budžetu za 2025. godinu, izvršio prestrukturisanje rashoda budžeta koje je odobrilo Ministarstvo finansija i trezora BiH. Prestrukturisanje rashoda je izvršeno u ukupnom iznosu od 34.000 KM, umanjena su raspoloživa sredstva na budžetskoj poziciji bruto plaća i naknada, a povećana na ekonomskim kategorijama nabavka opreme (22.000 KM) i ugovorene i druge posebne usluge (12.000 KM).

U pregledu rashoda i izdataka po ekonomskim kategorijama, u periodu od 1.1. do 31.12.2025. godine, ukupno ostvareni rashodi iskazani su u iznosu od 1.898.122 KM, što je za 206.964 KM manje u odnosu na raspoloživi budžet za 2025. godinu.

Vrijednosno značajni rashodi odnose se na: bruto plaće i naknade plaća (1.384.270 KM)²¹, naknade troškova zaposlenih (263.645 KM), nabavku opreme (80.626 KM), putne troškove (52.805 KM) i ugovorene i druge posebne usluge (47.552 KM).

Pregled rashoda i izdataka iz budžeta prikazan je u Prilogu II Izvještaja.

¹⁸ Službeni glasnik BiH, broj 70/25

¹⁹ Do usvajanja budžeta za 2025. godinu, Institut je raspolagalo sredstvima odobrenim prema pojedinačnim instrukcijama o privremenom finansiranju institucija BiH za period januar – mart 2025. godine, broj: 05-16-2-7582-1/24 od 17.12.2024. godine, za period april – juni 2025. godine, broj: 05-02-2-2225-1/25 od 24.3.2025. godine, period juli – septembar 2025. godine, broj: 05-02-2-4036-1/25 od 20.6.2025. godine i period oktobar – decembar 2025. godine, broj: 05-02-2-5606-1/25 od 24.9.2025. godine koje je donio ministar finansija i trezora Bosne i Hercegovine.

²⁰ Službeni glasnik BiH, broj 72/25

²¹ Prosječan broj zaposlenih u 2025. godini za koje su isplaćene bruto plaće bio je 38.

7.3. Bilans stanja

U bilansu stanja na 31.12.2025. godine iskazana su ukupna sredstva u iznosu od 185.298 KM. Ukupne obaveze s izvorima sredstava iskazane su u iznosu od 429.979 KM.

Značajne stavke bilansa stanja odnose se na neotpisanu vrijednost stalnih sredstava (185.298 KM), obaveze prema zaposlenima (147.417 KM) i kratkoročna razgraničenja (80.626 KM) koja su evidentirana na osnovu zaključenih ugovora o nabavci opreme. Oprema je isporučena početkom 2026. godini i razgraničenje je zatvoreno.

Bilans stanja prikazan je u Prilogu III Izvještaja.

8. JAVNE NABAVKE

Institut je donio i objavio Plan javnih nabavki za 2025. godinu, kako je propisano Zakonom o javnim nabavkama²².

Prema prezentovanim podacima²³, Institut je u 2025. godini proveo četiri konkurentna postupka ukupne vrijednosti 68.961 KM bez PDV-a, dok je putem direktnih sporazuma izvršio nabavke u vrijednosti od 66.617 KM bez PDV-a.

Navodimo opći nedostatak uočen tokom revizije postupaka javnih nabavki. Institut zaključenim ugovorima, po provedenim postupcima javnih nabavki, nije osigurao zaštitu svog interesa u dijelu poštovanja ugovorenog roka isporuke. Zaključenim ugovorima za nabavku kompjuterske opreme i nabavku namještaja definisan je rok isporuke, međutim, nije definisan mehanizam zaštite u slučaju nepoštovanja ugovorenog roka isporuke. Postupajući na ovakav način zaključenim ugovorima, ne definišući naplatu penala u slučaju kašnjenja u isporuci robe, Institut je izostavio pravnu zaštitu u slučaju nepridržavanja ugovorenog roka isporuke.

PREPORUKA 2

Institut je dužan da se ugovorom o nabavci roba i usluga pravno zaštiti (penali i sl.) u slučaju neizvršenja ugovorenih obaveza od strane dobavljača.

²² Službeni glasnik BiH, broj 39/14, 59/22 i 50/24

²³ Podaci iz dostavljenih izvještaja iz Informacionog sistema e-nabavke

9. KOMENTARI INSTITUTA NA NACRT IZVJEŠTAJA

Institut u ostavljenom roku nije dostavio komentare na Nacrt izvještaja o obavljenoj finansijskoj reviziji za 2025. godinu, tako da ovaj izvještaj predstavlja konačan izvještaj bez korekcija u odnosu na Nacrt izvještaja o obavljenoj finansijskoj reviziji za 2025. godinu.

Reviziju u Institutu za 2025. godinu obavili su: Nataša Pavlović – vođa tima i Darija Dandić – član tima.

**Vođa tima za
finansijsku reviziju**

Nataša Pavlović, v.r.

**Rukovodilac Odjela za
finansijsku reviziju**

Nermin Hamzagić, v.r.

Broj: 03-16-1-639/26

Prilozi

Prilog I – Pregled prihoda i primitaka za 2025. godinu

Prilog II – Pregled rashoda budžeta za 2025. godinu

Prilog III – Bilans stanja na 31.12.2025. godine

Pregled prihoda i primitaka za 2025. godinu

Institut za standardizaciju Bosne i Hercegovine

Opis	Planirani iznos u budžetu	Izmjene i dopune	Ukupno planirani iznos	Ostvareni iznos	Procenat (5/4*100)
1	2	3	4 (2+3)	5	6
1. Neporezni prihodi	200.000	0	200.000	150.662	75
Prihodi od preduzetničkih aktivnosti i imovine i prihodi od pozitivnih kursnih razlika	0	0	0	0	
Naknade i takse i prihodi od pružanja javnih usluga	200.000	0	200.000	150.662	75
Novčane kazne (neporezne prirode)	0	0	0	0	
2. Tekući transferi i donacije	0	0	0	0	
Primljeni tekući transferi od stranih vlada i međunarodnih organizacija - donacije iz inostranstva	0	0	0	0	
Primljeni tekući transferi od ostalih nivoa vlasti	0	0	0	0	
Domaće donacije	0	0	0	0	
3. Kapitalni primici	10.000	0	10.000	0	
Kapitalni primici od prodaje stalnih sredstava	10.000	0	10.000	0	
Primici od finansijske imovine	0	0	0	0	
Primici od dugoročnog zaduživanja	0	0	0	0	
Primici od kratkoročnog zaduživanja	0	0	0	0	
4. Ukupni prihodi i primici (1+2+3)	210.000	0	210.000	150.662	72

Pregled rashoda budžeta za 2025. godinu

Institut za standardizaciju Bosne i Hercegovine

Opis	Odobreni budžet	Usklađivanja budžeta	Ukupni budžet	Izvršenje budžeta	Procenat (5/4*100)
1	2	3	4 (2+3)	5	6
1. Tekući izdaci	1.973.000	41.086	2.014.086	1.817.496	90
Bruto plaće i naknade	1.549.000	-34.000	1.515.000	1.384.270	91
Naknade troškova zaposlenih	225.000	63.086	288.086	263.645	92
Putni troškovi	63.000	0	63.000	52.805	84
Izdaci telefonskih i poštanskih usluga	19.000	0	19.000	17.043	90
Izdaci za energiju i komunalne usluge	0	0	0	0	
Nabavka materijala	28.000	0	28.000	16.224	58
Izdaci za usluge prijevoza i goriva	9.000	0	9.000	7.272	81
Unajmljivanje imovine i opreme	10.000	0	10.000	2.973	30
Izdaci za tekuće održavanje	23.000	0	23.000	21.460	93
Izdaci za osiguranje	5.000	0	5.000	4.252	85
Ugovorene i druge posebne usluge	42.000	12.000	54.000	47.552	88
2. Kapitalni izdaci	69.000	22.000	91.000	80.626	89
Nabavka zemljišta	0	0	0	0	
Nabavka građevina	0	0	0	0	
Nabavka opreme	69.000	22.000	91.000	80.626	89
Nabavka ostalih stalnih sredstava	0	0	0	0	
Rekonstrukcija i investiciono održavanje	0	0	0	0	
3. Tekući grantovi	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
4. Budžet-neposredna potrošnja (1+2+3)	2.042.000	63.086	2.105.086	1.898.122	90
5. Višegodišnja kapitalna ulaganja	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
6. Novčane donacije	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
7. Programi posebne namjene	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
8. Ukupno (4+5+6+7)	2.042.000	63.086	2.105.086	1.898.122	90

Bilans stanja na 31.12.2025. godine

Institut za standardizaciju Bosne i Hercegovine

Opis	31.12.2025.	31.12.2024.	Procenat (2/3*100)
1	2	3	4
1. Gotovina, krat. potraživanja, razgraničenja i zalihe	0	0	100
Novčana sredstva	0	0	100
Kratkoročna potraživanja	0	0	100
Kratkoročni plasmani	0	0	
Interni finansijski odnosi	0	0	
Zalihe	0	0	
Kratkoročna razgraničenja	0	0	
2. Stalna sredstva	185.298	195.481	95
Stalna sredstva	935.295	1.116.170	84
Ispravka vrijednosti	749.997	920.689	81
Neotpisana vrijednost stalnih sredstava	185.298	195.481	95
Dugoročni plasmani	0	0	
Dugoročna razgraničenja	0	0	
UKUPNO AKTIVA (1+2)	185.298	195.481	95
3. Kratkoročne obaveze i razgraničenja	244.681	216.717	113
Kratkoročne tekuće obaveze	16.638	37.392	44
Kratkoročni krediti i zajmovi	0	0	
Obaveze prema zaposlenima	147.417	132.327	111
Interni finansijski odnosi	0	0	
Kratkoročna razgraničenja	80.626	46.999	172
4. Dugoročne obaveze i razgraničenja	0	0	
Dugoročni krediti i zajmovi	0	0	
Ostale dugoročne obaveze	0	0	
Dugoročna razgraničenja	0	0	
5. Izvori sredstava	185.298	195.481	95
Izvori sredstava	185.298	195.481	95
Ostali izvori sredstava	0	0	
Neraspoređeni višak prihoda/rashoda	0	0	
UKUPNO PASIVA (3+4+5)	429.979	412.198	104

Napomena: Pravilnikom o finansijskom izvještavanju institucija Bosne i Hercegovine, čl.10. stav 4., napomenuto je da bilans stanja budžetskih korisnika **neće biti uravnotežen** (aktiva jednaka pasivi) zbog programski uspostavljenog sistema Glavne knjige, dok će bilans stanja koji radi Ministarstvo finansija i trezora na nivou Budžeta institucija Bosne i Hercegovine za tekuću godinu biti uravnotežen.